



POTENZIALANALYSE der BESCHAFFUNG

IFA

Institut für
Fabrikanlagen und Logistik

DIE HERAUSFORDERUNG

Die Beschaffung stellt nicht nur einen erheblichen Kostenfaktor in Unternehmen dar, sondern beeinflusst auch maßgeblich die Erfolgsfaktoren Preis, Service und Qualität im Hinblick auf logistische und technische Anforderungen und damit unmittelbar auch Ihre Unternehmensumsätze. Eine ressourceneffiziente und anforderungsgerechte Gestaltung der Beschaffung ist daher zur Steigerung Ihres Unternehmenserfolges von entscheidender Bedeutung.

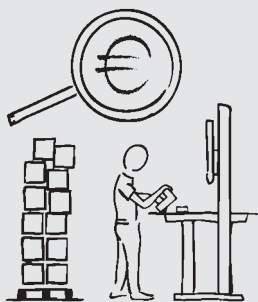
Welches sind die wirksamsten operativen und strategischen Maßnahmen zur Effizienzsteigerung? Welche Auswirkungen haben beispielsweise die Veränderung des Bestellverhaltens, eine geänderte Lieferantenbindung, eine Optimierung der Sicherheitsbestände oder die Verlagerung des Kundenentkopplungspunktes auf Ihr Unternehmen? Kann Ihr Unternehmen mit den Best-in-Class mithalten?

Die am IFA entwickelte toolgestützte Methodik bewertet Potenziale zur Senkung der Kapitalbindungs- und Prozesskosten unter Berücksichtigung der logistischen Leistungsfähigkeit, die sich für verschiedene Maßnahmen-Szenarien in Ihrem Unternehmen ergeben. Die Bewertung erfordert dabei lediglich die Erhebung weniger Daten und lässt sich schnell und aufwandsarm im Rahmen von Workshops durchführen.

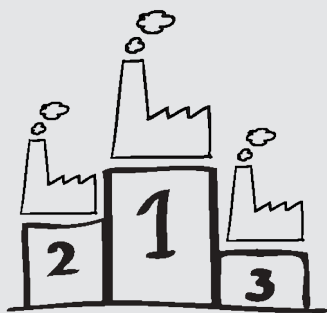
UNSERE VORGEHENSWEISE

- 1 Erfassung des Ist-Zustands: Aufnahme der Prozess- und Kapitalbindungskosten sowie Ermittlung unternehmensspezifischer Kostentreiber
- 2 Benchmarking: Vergleichende Beurteilung der erfassten Beschaffungskosten mit Best-in-Class-Unternehmen
- 3 Szenarienbildung: Ableitung von Maßnahmen hinsichtlich Komplexitätsreduzierung, Wechsel des Beschaffungsmodells, Prozess- und Modelloptimierung
- 4 Potenzialbewertung und Maßnahmenauswahl: Toolgestützte Bewertung der aufgestellten Szenarien und Auswahl der wirksamsten Maßnahmen

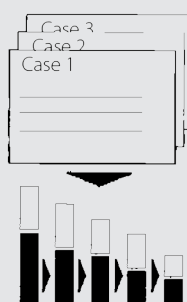
Erfassung Ist-Zustand



Benchmarking



Szenarienbildung und
Maßnahmenauswahl



Institut für Fabrikanlagen
und Logistik (IFA)
Prof. Dr.-Ing. habil. Peter Nyhuis
An der Universität 2
30823 Garbsen

Ihr Ansprechpartner: Fachgruppe
Produktionsmanagement

Tel.: 0511 762-2440
pm@ifa.uni-hannover.de

www.ifa.uni-hannover.de



IHR NUTZEN

- > Transparenz über Ist-Kosten der Beschaffung
- > Unternehmensspezifische Maßnahmenpakete zur Effizienzsteigerung in der Beschaffung und Quantifizierung von Kostenpotenzialen
- > Reduzierung der Kapitalbindungs- und Prozesskosten
- > Kostenvergleich des eigenen Unternehmens mit Best-in-Class-Unternehmen

 Produktionstechnisches
Zentrum Hannover

 Leibniz
Universität
Hannover