Gestaltung schlanker Produktionsprozesse

IFA
Institut für
Fabrikanlagen und Logistik

DIE HERAUSFORDERUNG

Die stetig zunehmende Varianz von Produkten und immer kürzere vom Markt geforderte Lieferzeiten stellen viele Unternehmen vor enorme Herausforderungen. Eine Möglichkeit, dieser Situation gerecht zu werden, ist die Einführung von Lean Production. Diese Philosophie hat die Kundenorientierung, das Vermeiden von Verschwendung und die bestmögliche Organisation wertschöpfender Tätigkeiten zum Ziel. Operativ können so bspw. Durchlaufzeiten reduziert oder eine höhere Produkt- und Prozessqualität bei gleichzeitig niedrigeren Kosten erzielt werden. Um dies zu erreichen, gibt es eine Reihe von Methoden, die dabei unterstützen können. Begriffe wie 5S, Kanban, KVP, One-Piece-Flow oder Just-in-Time sind zwar geläufig, ihre Akzeptanz und Umsetzung finden in vielen Unternehmen hingegen sehr zögerlich statt. Dies beruht auf den Schwierigkeiten, bestehende und allgemeingültige Methoden in die eigene betriebliche Praxis zu transferieren.

Dort setzt das IFA an. Wir können die Einführung schlanker Produktionsprozesse und somit die ganzheitliche Gestaltung eines schlanken Produktionssystems auch in Ihrem Unternehmen unterstützen.

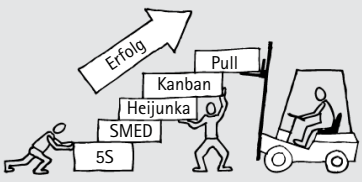
UNSERE VORGEHENSWEISE

1. Sensibilisierung und Zieldefinition: Vermittlung von Potentialen durch die Einführung der Lean Philosophie in der Produktion und Identifikation von Zielfeldern.
2. Datenaufnahme und Erfassung des Ist-Zustands: Sichtung und Aufbereitung relevanter Daten und Prozesse mit Hilfe geeigneter Methoden und unter Einbeziehung der Mitarbeiter.
3. Daten- und Prozessanalyse sowie Maßnahmenableitung: Durchführung gezielter Analysen zur Ableitung von Maßnahmen, um verschwendungsarme Prozesse zu implementieren.
4. Soll-Konzeptentwicklung und Umsetzungsbegleitung: Entwicklung schlanker Prozesse sowie Unterstützung bei der Einführung von Lean in die Produktion.

Sensibilisierung und Zieldefinition

Datenaufnahme und Prozessanalyse

Konzeptentwicklung und Begleitung



IHR NUTZEN

- Ein Verständnis von Kundenorientierung und Verschwendung in Ihrer Produktion
- Unternehmensspezifisch abgeleitete Maßnahmen zur Effizienzsteigerung Ihrer Produktion
- Strukturierte Identifikation von konkreten Verbesserungspotentialen in Ihren Prozessen
- Ein Konzept zur verschwendungsarmen und kundenorientierten Produktion

Institut für Fabrikanlagen
und Logistik (IFA)
Prof. Dr.-Ing. habil. Peter Nyhuis
An der Universität 2
30823 Garbsen

Ihr Ansprechpartner:
Dr.-Ing. Vivian Kuprat

Tel.: 0511 762 18185
kuprat@ifa.uni-hannover.de

www.ifa.uni-hannover.de

IFA-Lernfabrik:
www.ifa-lernfabrik.de

Produktionstechnisches Zentrum Hannover

Leibniz Universität Hannover